FD-111

M.Com. 3rd Semester
Examination, Dec.-Jan., 2021-22

Paper - I

Management Concept

Time : Three Hours] [*Maximum Marks* : 80
[*Minimum Pass Marks* : 16

नोट : **सभी** प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

इकाई / Unit-I

1. एक प्रबंधक के आवश्यक कार्य क्या हैं ? आपके विचार से उनमें सबसे महत्वपूर्ण कौन सा है, और क्यों ?

What are the essential works of a Manager ? In your view which is the most essential work in them and why ?

अथवा / OR

वर्तमान परिप्रेक्ष्य में प्रबंध की भावी चुनौतियों को समझाइए।

Explain the future challenges of management in the present perspective.

इकाई / Unit-II

2. ''नियोजन का कोई विकल्प नहीं है।'' विवेचना कीजिए और नियोजन की प्रक्रिया और प्रकार को समझाइए।

"There is no alternative to planning." Discuss and explain the process and types of planning.

अथवा / OR

''अधिकारों का भारार्पण किया जा सकता है, किंतु उत्तरदायित्वों का नहीं।'' इस कथन की इसके सिद्धांतों के संदर्भ में समीक्षा कीजिए।

"Authority can be delegated but not responsibility." Explain this statement in the light of its principles.

इकाई / Unit-III

3. ''निर्देशन प्रशासन का हृदय है।'' स्पष्ट कीजिए। प्रबंध में निर्देशन के महत्व की विवेचना कीजिए तथा निर्देशन की सीमाएं बताइए।

"Direction is the heart of administration." Explain. Discuss the importance of direction and state the limitations of direction.

अथवा / OR

स्टाफिंग को परिभाषित कीजिए। इसके उद्देश्य, क्षेत्र एवं महत्व की विवेचना कीजिए।

Define Staffing. Discuss its object, scope and importance.

इकाई / Unit-IV

4. मैक ग्रेगर के एक्स तथा वाई सिद्धांत का वर्णन कीजिए।

Describe the *X* and *Y* theory of McGregor.

अथवा / OR

अभिप्रेरण को परिभाषित कीजिए। अभिप्रेरण को प्रभावित करने वाले घटकों की विवेचना कीजिए।

Define motivation. Discuss various factors influencing motivation.

इकाई / Unit-V

5. समूह एवं समूह गतिविज्ञान को परिभाषित कीजिए। समूह निष्पादन को प्रभावित करने वाले विभिन्न घटकों का वर्णन कीजिए।

Define Group and Group dynamics. Discuss the various factors affecting group performance.

अथवा / OR

निम्नलिखित पर टिप्पणियाँ लिखिए :

(*a*) समूह के प्रकार

(*b*) समूह विकास के चरण

Write notes on the following :

(*a*) Types of group

(*b*) Stages of group development

FD-112

M.Com. 3rd Semester
Examination, Dec.-Jan., 2021-22

Paper - II

Organisational Behaviour

Time : Three Hours] [*Maximum Marks* : 80

नोट : **सभी** प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

इकाई / Unit-I

1. संगठनात्मक व्यवहार की परिभाषा दीजिए। इसके प्रमुख लक्षण एवं महत्व बताइए।

Define Organisational behaviour. Explain its main characteristics and importance.

अथवा / OR

अवबोधन से क्या आशय है ? अवबोधन प्रक्रिया की विवेचना कीजिए।

Define Perception. Discuss perception process.

इकाई / Unit-II

2. नेतृत्व से आप क्या समझते हैं ? इसकी विशेषताएं क्या हैं ? नेतृत्व के महत्व की विवेचना कीजिए।

What do you understand by Leadership ? What are its characteristics ? Discuss its importance.

अथवा / OR

लिकर्ट की चार नेतृत्व प्रणालियों को समझाइए।

Explain Likert's four systems of Leadership.

इकाई / Unit-III

3. संघर्ष क्या है ? संघर्ष के परम्परागत एवं आधुनिक दृष्टिकोण की व्याख्या कीजिए।

What is Conflict ? Explain the traditional and modern approaches of conflict.

अथवा / OR

संघर्ष को परिभाषित कीजिए। संघर्ष के कारण एवं प्रभावों का वर्णन कीजिए।

Define Conflict. Describe its causes and effects.

इकाई / Unit-IV

4. संप्रेषण के तत्व क्या हैं ? संप्रेषण के कार्य एवं उद्देश्य बताइए।

What are the elements of communication ? State the functions and objectives of communication.

अथवा / OR

संप्रेषण से आप क्या समझते हैं ? संप्रेषण की प्रमुख बाधाएं तथा उन्हें दूर करने के लिए सुझाव दीजिए।

What do you mean by communication ? Explain the main barriers of communication and give suggestions to remove them.

इकाई / Unit-V

5. संगठनात्मक विकास को परिभाषित कीजिए। इसकी विशेषताएं एवं उद्देश्यों को समझाइए।

Define the Organisational development. Discuss its characteristics and objectives.

अथवा / OR

वे मूल्य एवं मान्यताएँ क्या हैं, जिन पर संगठन विकास आधारित हैं ? 'संगठन विकास' तथा 'प्रबंध विकास' में अंतर स्पष्ट कीजिए।

What are those values and assumptions upon which organisational development is based ? Distinguish between 'Organisational development' and 'Management developement'.

———

FD-113

M.Com. 3rd Semester
Examination, Dec.-Jan., 2021-22

Paper - III

Advance Cost Accounting

Time : Three Hours] [*Maximum Marks* : 80
[*Minimum Pass Marks* : 16

नोट : **सभी** प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

इकाई / Unit-I

1. निम्नलिखित का अर्थ समझाइए :

(*a*) काम-बन्द लागत

(*b*) प्रतिस्थापन लागत

(*c*) डूबी लागत

(*d*) अवसर लागत

(*e*) आरोपित लागत

(*f*) रूपान्तरणीय लागत

(*g*) अनुसंधान एवं विकास लागत

(*h*) अनियन्त्रणीय लागत

Explain the meaning of the following :

(*a*) Shut-down Cost

(*b*) Replacement Cost

(*c*) Sunk Cost

(*d*) Opportunity Cost

(*e*) Imputed Cost

(*f*) Conversion Cost

(*g*) Research and Development Cost

(*h*) Uncontrollable Cost

अथवा / OR

निम्न सूचनाओं से मार्च, 2020 के लिए लिफो (बाद में आना - पहले जाना) विधि द्वारा स्टोर्स खाता बनाइए :

प्राप्तियाँ	निर्गमन
1 मार्च, 300 इकाई दर ₹ 2 प्रति इकाई	3 मार्च, 125 इकाई
14 मार्च, 250 इकाई दर ₹ 3 प्रति इकाई	16 मार्च, 175 इकाई
20 मार्च, 560 इकाई दर ₹ 2.50 प्रति इकाई	22 मार्च, 90 इकाई

मार्च, 24 को 10 इकाई जो मार्च, 16 को निर्गमित की गयी थी, विभाग द्वारा स्टोर को वापस कर दी गयी एवं 31 मार्च को 14 इकाइयों का अन्तर स्टॉक निरीक्षण के दौरान पाया गया।

Prepare Store Ledgers from the following information as per LIFO (Last In First Out) method for March, 2020 :

Receipt	Issues
1st March, 300 Units @ ₹ 2 per unit	3rd March, 125 units
14th March, 250 Units @ ₹ 3 per unit	16th March, 175 units
20th March, 560 Units @ ₹ 2.50 per unit	22nd March, 90 units

On 24th March, 10 units issued on March, 16 were returned by the department to the store and on 31st March a difference of 14 units was found as per stock verification.

इकाई / Unit-II

2. मजदूरी भुगतान की पद्धतियों–कार्यानुसार, समयानुसार, प्रोत्साहन योजनाओं के विषय में लिखिए।

Write about the methods of wage payment-time and piece rate, incentive schemes.

अथवा / OR

ओम साई एण्ड कम्पनी लि० के तीन विक्रेता सहज, सरस एवं सरल हैं। निम्नलिखित सूचना अगस्त, 2020 के लिए प्राप्त की गई है :

	कुल	सहज	सरस	सरल
विक्रेता का वेतन	₹ 2,000	₹ 500	₹ 700	₹ 800
कमीशन	विक्रय पर	2%	2%	2%
यात्रा व्यय	₹ 600	₹ 200	₹ 100	₹ 300
डाक एवं स्टेशनरी	₹ 90	₹ 30	₹ 30	₹ 30
टेलीफोन एवं टेलीग्राम	₹ 100	₹ 50	₹ 20	₹ 30
बिक्री	₹ 20,000	₹ 8,000	₹ 4,000	₹ 8,000

(*i*) बिक्री कार्यालय व्यय (बिक्री अनुपात में) ₹ 1,000

(*ii*) बिक्री की लागत-विक्रय का 60%

उपर्युक्त से बिक्री सम्पादन विवरण-पत्र तैयार कीजिए।

Om Sai and Co. Ltd. has three salesman Sahaj, Saras and Saral. The following information is obtained for the month of August, 2020 :

	Total	Sahaj	Saras	Saral
Salary of Salesman	₹ 2,000	₹ 500	₹ 700	₹ 800
Commission	on Sale	2%	2%	2%
Travelling Expenses	₹ 600	₹ 200	₹ 100	₹ 300
Postage and Stationary	₹ 90	₹ 30	₹ 30	₹ 30
Telephone and Telegrams	₹ 100	₹ 50	₹ 20	₹ 30
Sales	₹ 20,000	₹ 8,000	₹ 4,000	₹ 8,000

(*i*) Sales office expenses (in ratio of sale) ₹ 1,000.

(*ii*) Cost of Sales — 60% of Sales

From the above, prepare the Sales Performance statement.

इकाई / Unit-III

3. उपकार्य लागत विधि क्या है ? इसके उद्देश्यों, लाभों एवं सीमाओं की विवेचना कीजिए।

What is Job Costing ? Discuss its objectives, advantages and limitations.

अथवा / OR

एक यातायात सेवा कम्पनी दो नगरों के बीच जो एक दूसरे से 50 कि०मी० की दूरी पर हैं 4 बसें

चला रही हैं। प्रत्येक बस में बैठने की क्षमता 40 यात्री है। अप्रैल, 2020 का निम्न विवरण उनकी पुस्तकों से लिया गया है :

	₹
ड्राइवरों एवं क्लीनरों की मजदूरी	14,000
कण्डक्टरों की मजदूरी	10,000
कार्यालय कर्मचारियों का वेतन	12,000
डीजल ऑयल एवं अन्य ऑयल	38,000
मरम्मत एवं अनुरक्षण	9,000
कर एवं बीमा	15,000
ह्रास	26,000
रोड लाइसेंस शुल्क प्रतिवर्ष	5,000
ब्याज एवं अन्य व्यय	15,000

यात्री जो वास्तव में ले जाए गए, बैठने की क्षमता के 75% थे। सभी चारों बसें मास के समस्त दिन में चलती हैं। प्रत्येक बस ने प्रतिदिन एक पूरी खेप की। प्रति यात्री कि०मी० परिव्यय ज्ञात कीजिए।

A Transport Service Company is running 4 buses between two towns which are 50 Km. apart. Seating capacity of each bus is 40 passengers. The following particulars were obtained from their books for April, 2020 :

	₹
Wages of Drivers and Cleaners	14,000
Wages of Conductors	10,000
Salaries of Office Staff	12,000
Diesel oil and other oils	38,000
Repair and Maintenance	9,000
Taxation and Insurance	15,000
Depreciation	26,000
Road Licence fee per year	5,000
Interest and other charges	15,000

Actual passengers lorried were 75% of the seating capacity. All the four buses run all days of the month. Each bus made one round trip per day. Find out the cost per passenger km.

इकाई / Unit-IV

4. (*a*) अनुमान लागत-पत्रक क्या है ? इन पत्रकों की प्रबन्ध को उपयोगिता बताइए।

What are Estimate Cost Cards ? Mention the utility of the cards to the management.

(*b*) *x* उत्पाद का अनुमानित लागत पत्रक निम्न प्रति इकाई अनुमान प्रदान करता है :

	₹
प्रत्यक्ष सामग्री एवं पूर्ति	6
प्रत्यक्ष श्रम	4
निर्माण उपरिव्यय	5
योग	15

x उत्पाद की 200 इकाइयों का उत्पादन निम्न वास्तविक लागत पर किया गया :

	₹
प्रत्यक्ष सामग्री एवं पूर्ति	1,250
प्रत्यक्ष श्रम	750
निर्माण उपरिव्यय	1,100
योग	3,100

अवधि के अन्त में कोई भी चालू कार्य एवं अन्तिम उत्पाद का स्टॉक नहीं था और समस्त उत्पाद ₹ 20 प्रति इकाई की दर से बेचा गया। उपर्युक्त का लेखा करने के लिए जर्नल की प्रविष्टियाँ एवं खाते बनाइए।

The estimate cost card for *x* products gave the following estimates per unit :

	₹
Direct materials and supplies	6
Direct labour	4
Manufacturing overheads	5
Total	15

200 units of *x* products were manufactured at the following actual cost :

	₹
Direct material and supplies	1,250
Direct labour	750
Manufacturing overheads	1,100
Total	3,100

There was no work-in progress inventory and finished goods inventory at the end of the period and all the units were sold at ₹ 20 per unit. Give Journal entries and prepare Ledger Accounts to record above.

अथवा / OR

एक तेल शोधक कारखाने में उत्पाद तीन भिन्न प्रक्रियाओं में अग्रसर होता है। निम्नलिखित सूचना जनवरी, 2020 माह की उपलब्ध है :

	पीडन (₹)	शोधन (₹)	समापन (₹)
कच्ची सामग्री (500 टन खोपरा)	2,25,000	–	–
पारिश्रमिक	8,000	5,900	5,875
शक्ति	1,200	1,000	1,500
विविध सामग्री	500	1,900	–
कारखाना व्यय	600	1,000	950

समापित तेल संग्रह हेतु ढोलों की लागत ₹ 21,025 थी। 200 टन खली के केक ₹ 15,000 की बेची गयी तथा 275 टन कच्चा तेल प्राप्त किया गया। पीडन प्रक्रिया के विविध उपोत्पादों से ₹ 900 मिला। तेल के शोधन के पश्चात उपोत्पाद ₹ 900 के (20 टन) बेचे गए तथा 250 टन संशोधित तेल प्राप्त किया गया। 240 टन समापित तेल ढोलों में भर दिया गया तथा 10 टन ₹ 1,200 का बेचा गया। इस अवधि के कार्यालय व्यय ₹ 3,500 हुए जो कि तीन प्रक्रियाओं को 3:2:2 के अनुपात में चार्ज किए जाने हैं। प्रक्रिया खाते तैयार कीजिए।

In an oil refinery the product passes through three different processes. The following information is available for the month of January, 2020 :

	Crushing (₹)	Refining (₹)	Finishing (₹)
Raw materials (500 ton of copra)	2,25,000	–	–
Wages	8,000	5,900	5,875
Powers	1,200	1,000	1,500
Sundry Materials	500	1,900	–
Factory Expenses	600	1,000	950

Cost of drums for storing finished oil was ₹ 21,025. 200 ton of cake were sold for ₹ 15,000 and 275 ton of crude oil were obtained. Sundry by-product of the crushing processes fetched ₹ 900. By product after refining the oil was sold for ₹ 900 (20 ton) and 250 ton of refined oil were obtained. 240 ton of finished oil were stored in drums and 10 ton were sold for ₹ 1,200.

The establishment expenses for the period amounted of ₹ 3,500 which are to be charged to the three processes in proportion of 3:2:2. Prepare the Process Accounts.

इकाई / Unit-V

5. शून्य आधारित बजटन से क्या अभिप्राय है ? इसके लाभ एवं सीमाओं की विवेचना कीजिए शून्य आधारित बजटन और परम्परागत बजटन में अन्तर कीजिए।

What is meant by Zero-based Budgeting ? Discuss its advantages and limitations. Differentiate between Zero-based Budgeting and Traditional Budgeting.

अथवा / OR

50% क्षमता पर निम्नलिखित सूचना दी हुई है। एक लोचदार बजट बनाइए तथा 60%, 70% एवं 90% क्षमता पर लाभ-हानि का पुर्वानुमान कीजिए :

	50% क्षमता पर व्यय (₹)
स्थायी व्यय :	
वेतन	1,50,000
किराया एवं कर	1,20,000
अवक्षयण व्यय	1,80,000
प्रशासनिक व्यय	2,10,000

	50% क्षमता पर व्यय (₹)
परिवर्तनशील व्यय :	
सामग्री	6,00,000
श्रम	7,50,000
अन्य	1,20,000
अर्द्ध-परिवर्तनशील व्यय :	
मरम्मत	3,00,000
अप्रत्यक्ष श्रम	4,50,000
अन्य	2,70,000

यह अनुमान लगाया गया है कि सभी क्षमताओं पर स्थिर व्यय यथावत् रहेंगे। अर्द्ध-परिवर्तनशील व्यय 45% एवं 60% के बीच परिवर्तित नहीं होंगे, 60% एवं 75% के बीच इनमें 10% की वृद्धि होगी, इसके अतिरिक्त 5% की वृद्धि होगी जब क्षमता 75% को पार कर ले।

क्षमता के विभिन्न स्तरों पर अनुमानित बिक्री इस प्रकार हैं :

क्षमता	विक्रय (₹)
60%	33,00,000
70%	39,00,000
90%	45,00,000

The following information at 50% capacity is given. Prepare a flexible budget and forecast the profit or loss at 60%, 70% and 90% capacity :

	Expenses at 50% capacity (₹)
Fixed Expenses :	
Salaries	1,50,000
Rent and Taxes	1,20,000
Depreciation Expenses	1,80,000
Administrative Expenses	2,10,000
Variable Expenses :	
Materials	6,00,000
Labours	7,50,000
Others	1,20,000
Semi-variable Expenses :	
Repairs	3,00,000
Indirect Labour	4,50,000
Others	2,70,000

It is estimated that fixed expenses will remain constant at all capacities. Semi-variable expenses will not change between 45% and 60% capacity, will rise by 10% between 60% and 75% capacity, a further increase of 5% when capacity crosses 75%.

Estimated Sales at various levels of Capacity are :

Capacity	Sales (₹)
60%	33,00,000
70%	39,00,000
90%	45,00,000

FD-114

M.Com. 3rd Semester
Examination, Dec.-Jan., 2021-22

Paper - IV

Management Accounting

Time : Three Hours] [*Maximum Marks* : 80

नोट : **सभी** प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

इकाई / Unit-I

1. प्रबंधकीय लेखाविधि से क्या आशय है? इसके मुख्य यंत्रों एवं तकनीकों की विवेचना कीजिए।

What is meant by Management Accounting? Discuss its main tools and techniques.

अथवा / OR

प्रबंधकीय लेखापालक की स्थिति, भूमिका एवं उत्तरदायित्व को समझाइए।

Explain the position, role and responsibilities of Management Accountants.

इकाई / Unit-II

2. शीला लि० के 2019–2020 वर्ष के संचालन परिणाम निम्न प्रकार हैं :

	₹
बिक्री	8,00,000
(–) परिवर्तनशील लागत	5,60,000
अंशदान	2,40,000
(–) स्थिर लागत	80,000
शुद्ध लाभ	1,60,000

कंपनी के तीन विभागों के निष्पादन से संबंधित अतिरिक्त सूचना निम्न प्रकार हैं :

	विभाग		
	A (₹)	*B* (₹)	*C* (₹)
बिक्री	3,52,000	2,88,000	1,60,000
परिवर्तनशील लागत	2,40,000	1,76,000	1,44,000
प्रत्यक्ष स्थिर लागत	28,800	22,400	12,800

आप निष्पादन मूल्यांकन प्रतिवेदन तैयार कीजिए तथा तीन विभागों की सापेक्षिक लाभदायकता के आधार पर कोटि निर्धारित कीजिए।

The operating results of Sheela Ltd. for the year 2019-2020 are as follows :

	₹
Sales	8,00,000
(–) Variable Cost	5,60,000
Contribution	2,40,000
(–) Fixed Costs	80,000
Net profit	1,60,000

The additional informations relating to performance of three departments of the company are as follows :

	Departments		
	A (₹)	*B* (₹)	*C* (₹)
Sales	3,52,000	2,88,000	1,60,000
Variable cost	2,40,000	1,76,000	1,44,000
Direct Fixed Cost	28,800	22,400	12,800

You are required to prepare performance evaluation report and rank the three departments on the basis of relative profitability.

अथवा / OR

उत्तरदायित्व लेखांकन क्या है? लागत केन्द्र और उत्तरदायित्व केन्द्र में अंतर बताइए।

What is Responsibility Accounting ? Distinguish between Cost centre and Responsibility centre.

इकाई / Unit-III

3. बजटिंग क्या है ? बजट के विभिन्न प्रकार एवं तत्वों की व्याख्या कीजिए।

What is Budgeting ? Explain the elements and different types of Budgets.

अथवा / OR

एक कारखाने में 10000 इकाइयों के उत्पादन के लिए व्यय बजट निम्न प्रकार दिए गए हैं :

	₹ (प्रति इकाई)
सामग्री	70
श्रम	25
परिवर्तनशील उपरिव्यय	20
स्थायी उपरिव्यय ₹ 1,00,000	10
परिवर्तनशील व्यय	5
बिक्री व्यय 10% स्थिर	13
वितरण व्यय 20% स्थिर	7
प्रशासनिक व्यय ₹ 50,000	5

(*i*) 8000 इकाइयों एवं (*ii*) 6000 इकाइयों के लिए उत्पादन के बजट तैयार कीजिए। यह मान लें कि प्रशासनिक व्यय सभी स्तरों पर स्थिर होंगे।

The Expense budget for production of 10000 units in a factory are furnished below :

	₹ (Per Unit)
Material	70
Labour	25
Variable Cost	20
Fixed overhead ₹ 1,00,000	10
Variable Expenses	5
Selling Expenses 10% fixed	13
Distribution Expenses 20% fixed	7
Administrative Expenses ₹ 50,000	5

Prepare a budget for the production of (*i*) 8000 units and (*ii*) 6000 units. Assume that administrative expenses are rigid for all levels of production.

इकाई / Unit-IV

4. प्रमाप लागत लेखांकन की परिभाषा दीजिए। इस संदर्भ में सामग्री विचरणों और श्रम विचरणों को समझाइए।

Define Standard Costing. Discuss material variances and labour variances with reference to it.

अथवा / OR

निम्न सूचनाओं से सामग्री विचरणों की गणना कीजिए :

सामग्री	प्रमापित			वास्तविक		
	मात्रा (कि.ग्रा.)	कीमत (₹)	मूल्य (₹)	मात्रा (कि.ग्रा.)	कीमत (₹)	मूल्य (₹)
A	50	4	200	40	5	200
B	30	6	180	30	6	180
C	20	3	60	30	3	90
	100		440	100		470
हानि	20		–	30		–
	80		440	70		470

Calculate Material variance from the following information :

Material	Standard			Actual		
	Qty (Kg.)	Price (₹)	Value (₹)	Qty (Kg.)	Price (₹)	Value (₹)
A	50	4	200	40	5	200
B	30	6	180	30	6	180
C	20	3	60	30	3	90
	100		440	100		470
Loss	20		–	30		–
	80		440	70		470

इकाई / Unit-V

5. सीमांत लागत विधि से आप क्या समझते हैं ? कंपनी निर्णयों में यंत्र के रूप में इसकी उपयोगिता समझाइए।

What do you understand by marginal costing ? State its usefulness as a tool for Corporate decesions.

अथवा / OR

बेबो कंपनी लि० द्वारा तीन प्रकार के बल्ब निर्मित एवं बेचे जाते हैं। इनको क्रमशः *L*, *M* तथा *N* ब्रांड से जाना जाता है। स्थिर लागत एवं लाभ के प्रति *L* आगम का 20% अंशदान देता है, *M* 10% तथा *N* 50% अंशदान देते हैं। ये बल्ब निम्न प्रति इकाई बिक्री मूल्य पर बेचे जाते हैं :

L ₹ 8, *M* ₹ 2, *N* ₹ 3

L की 50000 इकाइयाँ, *M* की 150000 इकाइयाँ तथा *N* की 60000 इकाइयाँ बेचकर कंपनी ने कर से पूर्व ₹ 50,000 का शुद्ध लाभ कमाया। श्री पी० एन० दुबे बिक्रय प्रबंधक का सोचना है कि *M* को समाप्त करके तथा *L* तथा *N* पर विक्रय प्रयत्नों को केन्द्रित करके लाभ को बढ़ाया जा सकता है। उनके अनुसार अगले वर्ष में *L* की बिक्री 60000 इकाइयों तथा *N* की बिक्री 70000 इकाइयों तक बढ़ाने का अवसर है।

क्या आप श्री दुबे के प्रस्ताव से सहमत हैं ? उनकी मान्यताओं को ध्यान में रखते हुए आय की सीमांत विवरण तैयार कीजिए।

Three different types of bulb are manufactured and sold by Bebo Company Ltd. These are branded as *L*, *M* and *N*. *L* contributes 20% of its revenue to Fixed Costs and profit. *M* contributes 10% and *N* contributes 50%. These bulbs are sold at selling price per unit as under :

L ₹ 8, *M* ₹ 2, *N* ₹ 3

The company earned a net profit of ₹ 50,000 before tax by selling 50000 units of *L*, 150000 units of *M* and 60000 units of *N*. Shri P. N. Dubey the sales manager believes that the profit picture can be improved by diminating *M* and concentrating the sales efforts on *L* and *N*. He sees an opportunity to increase sales of *L* to 60000 units and that *N* to 70000 units next year.

Do you agree with the proposal of Shri Dubey ? Prepare a marginal statement of income using his assumptions.

———

FD-115

M.Com. 3rd Semester
Examination, Dec.-Jan., 2021-22

Paper - V

Accounting for Managerial Decisions

Time : Three Hours] [*Maximum Marks* : 80

नोट : **सभी** प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

इकाई / Unit-I

1. एक कम्पनी का बजट 150000 इकाइयों के उत्पादन का है। प्रति इकाई परिवर्तनशील लागत ₹ 14 और स्थिर लागत ₹ 2 प्रति इकाई है। कम्पनी विक्रय मूल्य इस प्रकार निर्धारित करती है कि लागत पर 15% लाभ मिल सके।

(*a*) उत्पादन सीमा स्तर बिन्दु कितना है ?

(*b*) लाभ मात्रा अनुपात क्या है ?

(*c*) यदि कम्पनी विक्रय मूल्य को 5% से कम करती है, तो संशोधित विक्रय मूल्य उत्पादन सीमा स्तर बिन्दु और लाभ मात्रा अनुपात को किस प्रकार प्रभावित करेगा ?

(*d*) यदि बजट से 10% अधिक लाभ की इच्छा हो, तो घटे मूल्य पर विक्रय कितना होना चाहिए ?

A Company budgets for production of 150000 units. The Variable cost per unit is ₹ 14 and Fixed cost is ₹ 2 per unit. The company fixes its selling price to fetch a profit of 15% on cost.

(*a*) What is break-even-point ?

(*b*) What is Profit Volume Ratio ?

(*c*) If Company reduces it selling price by 5% how does the revised selling price affect B.E.P and P/V Ratio ?

(*d*) If profit increase of 10% is desired more than budget, what should be the sales at reduced price ?

अथवा / OR

मेसर्स भारत फर्नीचर अपने उत्पादों में से एक को बंद करने और दूसरे से प्रतिस्थापन करने पर विचार कर रहे हैं। वर्तमान लागत तथा उत्पादन समंक नीचे दिए गए हैं :

उत्पाद	मूल्य (₹)	परिवर्तनशील लागत (प्रति इकाई)	विक्रय का प्रतिशत (%)
कुर्सी	60	40	30
बेन्च	100	60	20
मेज	200	120	50

विचाराधीन परिवर्तन बेन्च को बन्द करके बुक-शेल्फ बनाने का है। यदि इस परिवर्तन को लागू किया जाता है, तो फर्म के लागत एवं उत्पादन के संबंध में निम्न पुर्वानुमान है :

उत्पाद	मूल्य ₹	परिवर्तनशील लागत (प्रति इकाई)	विक्रय का प्रतिशत (%)
कुर्सी	60	40	50
बुक-शेल्फ	160	60	10
मेज	200	120	40

वर्तमान एवं अनुमानित स्थिर व्यय एवं बिक्री है :

	वर्तमान (₹)	अनुमानित (₹)
विक्रय	25,00,000	26,00,000
स्थिर व्यय	7,50,000	7,50,000

क्या प्रस्ताव को स्वीकार कर लेना चाहिए?

M/s. Bharat Furniture is thinking to drop one item from its product lines and to replace it with another. Below are given its present cost and output data :

Product	Price ₹	Variable Cost (per unit)	Percentage of Sales (%)
Chair	60	40	30
Bench	100	60	20
Table	200	120	50

The change under consideration is dropping the Bench and introducing book-shelf. If this change is made, the Firm forecasts the following cost and output data :

Product	Price ₹	Variable Cost (per unit)	Percentage of Sales (%)
Chair	60	40	50
Book-shelf	160	60	10
Table	200	120	40

Total fixed cost and sales for the present and forecasts are :

	Present (₹)	Forecast (₹)
Sales	25,00,000	26,00,000
Fixed Costs	7,50,000	7,50,000

Should the proposal be accepted ?

इकाई / Unit-II

2. वित्तीय विश्लेषण की विभिन्न विधियाँ कौन-कौन सी हैं ? किन्हीं दो को समझाइए।

What are the different techniques of Financial Analysis ? Explain any two of them.

अथवा / OR

निम्न विवरण से (*a*) सकल लाभ अनुपात (*b*) शुद्ध लाभ अनुपात (*c*) संचालन अनुपात तथा (*d*) कुल साधन पर प्रत्याय ज्ञात कीजिए :

	2019-20 (₹)	2020-21 (₹)
विक्रय	8,00,000	10,00,000
(-) बिक्री लागत	5,60,000	6,00,000
सकल लाभ	2,40,000	4,00,000
(-) संचालन व्यय	40,000	60,000
संचालन आय	2,00,000	3,40,000
(+) गैर-संचालन आय	10,000	12,000
	2,10,000	3,52,000
(-) गैर-संचालन व्यय	8,000	9,000
शुद्ध लाभ	2,02,000	3,43,000
कुल संपत्तियाँ	40,40,000	51,45,000

From the following particulars, calculate :
(*a*) Gross profit ratio (*b*) Net profit ratio (*c*) Operating ratio (*d*) Return on total resources

	2019-20 (₹)	2020-21 (₹)
Sales	8,00,000	10,00,000
(–) Cost of Sales	5,60,000	6,00,000
Gross Profit	2,40,000	4,00,000
(–) Operating Expenses	40,000	60,000
Operating Income	2,00,000	3,40,000
(+) Non operating income	10,000	12,000
	2,10,000	3,52,000
(–) Non operating expenses	8,000	9,000
Net Profit	2,02,000	3,43,000
Total Assets	40,40,000	51,45,000

इकाई / Unit-III

3. निम्न चिट्ठों से फण्ड के साधन एवं प्रयोग विवरण तथा कार्यशील पूँजी परिवर्तन विवरण तैयार कीजिए :

दायित्व	31 मार्च		सम्पत्ति	31 मार्च	
	2020 (₹)	2021 (₹)		2020 (₹)	2021 (₹)
अंश पूँजी	50,000	1,00,000	ख्याति	15,000	25,000
ऋणपत्र	–	25,000	प्लांट	18,000	96,000
लाभ हानि ले	15,000	25,000	स्टॉक	40,000	35,000
प्रस्तावित लाभांश	5,000	6,000	देनदार	15,000	32,500
विविध लेनदार	20,000	30,000	रोकड़	8,000	9,000
अदत्त व्यय	5,000	3,500	प्रारंभिक व्यय	4,000	2,500
अधिविकर्ष	5,000	10,500			
	1,00,000	2,00,000		1,00,000	2,00,000

वर्ष में ₹ 25,000 के अंश एवं ₹ 25,000 के ऋणपत्र निर्गमित करके एक व्यापार खरीदा गया। वर्ष में ₹ 6,000 के ह्रास का प्रावधान किया गया। एक मशीन को ₹ 1,500 में बेचा गया, इसका अपलिखित मूल्य ₹ 1,000 था। खरीदे गए व्यापार में निम्न सम्पत्तियाँ एवं दायित्व थे :

मशीन ₹ 20,000, स्टॉक ₹ 5,000, देनदार ₹ 15,000, लेनदार ₹ 5,000

From the following Balance Sheets prepare sources and application of fund statement and working capital changes statement :

Liabilities	31st March 2020 (₹)	31st March 2021 (₹)	Assets	31st March 2020 (₹)	31st March 2021 (₹)
Share capital	50,000	1,00,000	Goodwill	15,000	25,000
Debentures	–	25,000	Plant	18,000	96,000
Profit & Loss A/c	15,000	25,000	Stock	40,000	35,000
Proposed Dividend	5,000	6,000	Debtors	15,000	32,500
Sundry Creditors	20,000	30,000	Cash	8,000	9,000
Outstanding Expenses	5,000	3,500	Preliminary Expenses	4,000	2,500
Overdraft	5,000	10,500			
	1,00,000	2,00,000		1,00,000	2,00,000

A business was purchased during the year by issue of Shares ₹ 25,000 and Debentures of ₹ 25,000. Depreciation ₹ 6,000 has been provided in the year. A Machine has been sold for ₹ 1,500; its written down value being

₹ 1,000. The business purchased had the following assets and liabilities :

Machine ₹ 20,000, Stock ₹ 5,000, Debtors ₹ 15,000, Creditors ₹ 5,000

अथवा / OR

AS-3 के अनुसार रोकड़ बहाव विवरण की प्रस्तुतीकरण की कौन-कौन सी विधियाँ हैं ? प्रत्यक्ष विधि का वर्णन कीजिए।

What are the various methods of presenting Cash flow statement as per AS-3 ? Discuss direct method.

इकाई / Unit-IV

4. लक्ष्य लागतांकन क्या है ? लक्ष्य लागतांकन से संबंधित कार्य तरीकों के विभिन्न चरणों का वर्णन कीजिए।

What is Target Costing ? Discuss the different phases of methodology in respect of Target costing.

अथवा / OR

उपयोगिता-शृंखला विश्लेषण क्या है ? इसके विभिन्न तत्व कौन-कौन से हैं ? एक निर्माणी कम्पनी के लिए इसके महत्व का वर्णन कीजिए।

What is Value Chain Analysis ? What are its various elements ? Discuss the importance to manufacturing company.

इकाई / Unit-V

5. 'प्रबंध हेतु रिपोर्ट' से आप क्या समझते हैं ? संचालक मण्डल को रिपोर्ट तैयार करते समय आप जिन तथ्यों को ध्यान में रखेंगे, उनका संक्षिप्त वर्णन कीजिए।

What do you understand by the term 'Reporting to Management' ? Discuss briefly the matters that you would deal with while reporting to Board of Directors.

अथवा / OR

विशेष रिपोर्ट क्या है ? यह कैसे तैयार की जाती है ? प्रबंधकीय निश्चयीकरण में इस प्रकार की रिपोर्ट के महत्व का वर्णन कीजिए।

What is Special Report ? How is it prepared ? Discuss the significance of such report in Management decisions.

———